

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА
Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«Петербургский государственный университет путей сообщения
Императора Александра I»
(ФГБОУ ВО ПГУПС)

Кафедра «Экономика транспорта»

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины

***Б1.В.7 «ЭКОНОМИКА ВЫСОКОСКОРОСТНОГО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО
ТРАНСПОРТА»***

для направления подготовки

08.04.01 «Строительство»

по магистерской программе

«Высокоскоростной железнодорожный транспорт. Инфраструктура,
экономика, экология»

Форма обучения – очная

Санкт-Петербург
2026

ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЙ

Рабочая программа рассмотрена и утверждена на заседании кафедры «Экономика транспорта»

Протокол № 6 от «20» января 2026 г.

Заведующий кафедрой
«Экономика транспорта»
«20» января 2026 г.

М.Г. Григорян

СОГЛАСОВАНО

Руководитель ОПОП
«20» января 2026 г.

А.Ф. Колос

1. Цели и задачи дисциплины

Рабочая программа дисциплины «Экономика высокоскоростного железнодорожного транспорта» (Б1.О.10) (далее – дисциплина) составлена в соответствии с требованиями федерального государственного образовательного стандарта высшего образования – магистратура по направлению подготовки 08.04.01 «Строительство» (далее - ФГОС ВО), утвержденного «31» мая 2017 г., приказ Минобрнауки России № 482 с изменениями, утвержденными приказами Минобрнауки Российской Федерации от 26.11.2020 г. №1456, от 08.02.2021 №82 и от 19.07.2022 г. №662, с учетом профессионального стандарта 17.076 Профессиональный стандарт "Руководитель подразделения организации железнодорожного транспорта" утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от от 27.04.2023 N 364н.

Целью изучения дисциплины является приобретение будущими магистрами необходимых знаний, умений и навыков в области экономики высокоскоростного железнодорожного транспорта.

Для достижения цели дисциплины решаются следующие задачи:

- формирование знаний о процессах управления проектами в организации железнодорожного транспорта и их взаимодействии;
- изучение методических основ управления проектной деятельностью на железнодорожном транспорте; задач и ситуаций, возникающих в процессе управления; стратегических и тактических методов управления, предупреждения и разрешения межличностных и межгрупповых конфликтов;
- формирование умений разработки проектной и рабочей документации объекта капитального строительства;
- формирование умений планирования проектной деятельности организаций железнодорожного транспорта, а также оценки результатов работы работников и структурного подразделения на основе системы ключевых показателей деятельности;
- формирование знаний и получение представлений в сфере концепции, понятия и методологии стратегического планирования; основных составляющих процесса стратегического планирования деятельности транспортной организации;
- формирование знаний о принципах и порядке оценки результатов работы (деятельности) организации железнодорожного транспорта, ее подразделений и групп работников, соответствие фактических и плановых значений ключевых показателей эффективности организации железнодорожного транспорта, ее подразделений и групп работников, отраженных в документах стратегического планирования;
- формирование умений анализировать внутреннюю и внешнюю среду организации для определения тенденций и вариантов развития в будущем, подготовки документов стратегического планирования деятельности организаций железнодорожного транспорта;

- формирование умений пользоваться стратегическими методами управления, предусматривающими подготовку, реализацию стратегии развития, программ и проектов деятельности организации железнодорожного транспорта;
- формирование умений разрабатывать документы стратегического планирования деятельности организаций железнодорожного транспорта, в которых отражены плановые значения ключевых показателей эффективности организации железнодорожного транспорта, ее подразделений и групп работников;
- формирование умений оценивать степень выполнения прогнозных значений показателей, отраженных в краткосрочных и долгосрочных прогнозах социально-экономического развития организации железнодорожного транспорта;
- изучение основ экономики, организации производства, труда и управления на железнодорожном транспорте;
- изучение основных сведений по управлению, оценке и обеспечению рационального использования трудовых ресурсов организации железнодорожного транспорта и ее структурных подразделений;
- изучение вопросов выбора корректирующих мер при контроле деятельности подразделения организации железнодорожного транспорта;
- изучение методологических основ и инструментария анализа отраслевых рынков на базе Гарвардской парадигмы;
- изучение мирового опыта развития рынков высокоскоростных транспортных услуг и выявление общих закономерностей и специфических особенностей их развития;
- изучение методологии и инструментария управления финансами на железнодорожном транспорте;
- изучение основ построения, расчета и анализа современной системы ключевых финансовых и экономических показателей деятельности, характеризующих результаты работы работников и структурных подразделения организаций железнодорожного транспорта;
- изучение методологии нормирования оборотных средств на выполнение работ подразделениями организации железнодорожного транспорта;
- изучение методов технико-экономического анализа и оценки основных показателей производственно-хозяйственной деятельности, используемых при построении системы управления финансами организации;
- формирование умений анализировать состояние и эффективность использования капитала, основных и оборотных средств организации с целью определения ее потенциала, тенденций и стратегий развития;
- формирование умений осуществлять анализ и прогнозирование денежных потоков подразделения организации железнодорожного транспорта, а также оценивать степень выполнения таких прогнозов;
- формирование умений выбирать корректирующие меры при контроле деятельности подразделения организации железнодорожного

транспорта при нарушении сроков осуществления платежей в бюджет, обязательств перед юридическими и физическими лицами.

2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с установленными в образовательной программе индикаторами достижения компетенций

Планируемыми результатами обучения по дисциплине (модулю) является формирование у обучающихся компетенций (части компетенций). Сформированность компетенций (части компетенции) оценивается с помощью индикаторов достижения компетенций.

Индикаторы достижения компетенций	Результаты обучения по дисциплине (модулю)
ПК-2 Управление трудовыми ресурсами подразделения организации железнодорожного транспорта	
ПК-2.2.3 Умеет анализировать внутреннюю и внешнюю среду организации с целью определения ее потенциала, тенденций и стратегий развития	Обучающийся <i>умеет</i>: – анализировать внутреннюю и внешнюю среду транспортной организации с целью определения ее потенциала, тенденций и стратегий развития в сфере управления трудовыми ресурсами; – проводить анализ экономической эффективности скоростных пассажирских перевозок в пригородном сообщении; – формулировать цели, задачи, мероприятия и ключевые показатели эффективности стратегического проекта развития железнодорожного транспорта
ПК-3 Контроль деятельности подразделения организации железнодорожного транспорта	
ПК-3.1.2 Знает методы технико-экономического анализа и оценки основных показателей производственно-хозяйственной деятельности	Обучающийся <i>знает</i>: – методы технико-экономического анализа и оценки основных показателей производственно-хозяйственной деятельности в части финансов организации; – теоретические и нормативно-правовые основы стратегического планирования
ПК-3.2.1 Умеет оценивать степень выполнения прогнозов экономического и социального развития подразделения организации железнодорожного транспорта	Обучающийся <i>умеет</i>: – оценивать степень выполнения прогнозов экономического и социального развития подразделения организации железнодорожного транспорта с помощью построения жизненного цикла проекта; – проводить оценку уровня концентрации на рынке; – проводить горизонтальный и вертикальный анализ агрегированного баланса; – проводить анализ текущих активов транспортной организации (динамика, структура).
ПК-3.2.2 Умеет выбирать корректирующие меры при контроле деятельности подразделения организации железнодорожного транспорта, в том числе: при нарушении сроков осуществления платежей в	Обучающийся <i>умеет</i>: – выбирать корректирующие меры при контроле деятельности подразделения организации железнодорожного транспорта при нарушениях системы оплаты труда и материального стимулирования системе управления мотивацией труда; – проводить анализ воздействия на динамику стоимости основных средств транспортной организации переоценки и

Индикаторы достижения компетенций	Результаты обучения по дисциплине (модулю)
бюджет, обязательств перед юридическими и физическими лицами; при нарушении локальных нормативных актов о дисциплине работников подразделения организации железнодорожного транспорта; при нарушениях системы оплаты труда и материального стимулирования	реального движения; – разрабатывать бизнес-документы проекта, формировать устав проекта; – осуществлять выбор типа организационной структуры проекта, разработка организационной структуры проекта; – осуществлять сбор требований по проекту, формирование матрицы отслеживания требований
ПК-4 Планирование деятельности подразделения организации железнодорожного транспорта	
ПК-4.1.8 Знает экономику, организацию производства, труда и управления на железнодорожном транспорте	Обучающийся <i>знает</i>: – экономику, организацию производства и управления на железнодорожном транспорте в части финансирования воспроизводства основных средств и управления оборотным капиталом; – экономические особенности работы скоростных и высокоскоростных железных дорог; – рынок высокоскоростных транспортных услуг: определение и сегментация; – долгосрочную программу развития ОАО «РЖД» до 2025 года; – суть проектного управления, понятие проекта, бизнес-документы проекта; – группы процессов управления проектами и их взаимодействие; – управление коммуникациями и заинтересованными сторонами проекта
ПК-4.2.1 Умеет оценивать деятельность работников подразделения организации железнодорожного транспорта	Обучающийся <i>умеет</i>: – оценивать деятельность работников подразделения организации железнодорожного транспорта в рамках системы мотивации и стимулирования труда работников; – определять заинтересованные стороны проекта, составлять реестр заинтересованных сторон проекта
ПК-5 Организация деятельности подразделения организации железнодорожного транспорта	
ПК-5.1.3 Знает принципы и порядок оценки результатов работы работников и структурного подразделения на основе системы ключевых показателей деятельности	Обучающийся <i>знает</i>: – принципы и порядок оценки результатов работы работников и структурного подразделения на основе системы ключевых показателей деятельности при обосновании решений по эффективной организации и использованию трудовых ресурсов в проектной деятельности; – роль руководителя проекта, программы, портфеля

3. Место дисциплины в структуре основной профессиональной образовательной программы

Дисциплина относится к части, формируемой участниками образовательных отношений, блока 1 «Дисциплины (модули)».

4. Объем дисциплины и виды учебной работы

Таблица 4.1.

Вид учебной работы	Всего часов
Контактная работа (по видам учебных занятий)	64
В том числе:	
– лекции (Л)	32
– практические занятия (ПЗ)	32
– лабораторные работы (ЛР)	-
Самостоятельная работа (СРС) (всего)	44
Контроль	36
Форма контроля (промежуточной аттестации)	Э
Общая трудоемкость: час / з.е.	144/4

Примечания: «Форма контроля» – экзамен (Э).

5. Структура и содержание дисциплины

5.1. Разделы дисциплины и содержание рассматриваемых вопросов

Таблица 5.1.

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела	Индикаторы достижения компетенций
1	Основы проектного управления	Лекция 1: Понятие проекта. Проект как объект управления.	ПК-4.1.8
		Лекция 2: Бизнес-документы управления проектом (бизнес-кейс)	ПК-4.1.8
		Лекция 3: Устав проекта	ПК-4.1.8
		Лекция 4: Роль руководителя проекта, программы, портфели	ПК-5.1.3
		Практическое занятие 1,2: Разработка бизнес-документов проекта, формирование Устава проекта.	ПК-3.2.2
		Лекция 5: Жизненный цикл проекта	ПК-3.2.1
		Лекция 6: Группы процессов управления проектами и их взаимодействие	ПК-4.1.8
		Практическое занятие 3,4: Выбор типа организационной структуры проекта, разработка организационной структуры проекта	ПК-3.2.2
		Лекция 7: Управление коммуникациями и заинтересованными сторонами проекта	ПК-4.1.8

		Практическое занятие 5: Определение заинтересованных сторон проекта, составление реестра заинтересованных сторон проекта	ПК-4.2.1
		Практическое занятие 6,7: Сбор требований по проекту, формирование матрицы отслеживания требований	ПК-3.2.2
		Самостоятельная работа: подготовка и дополнение текстов лекций по темам курса в соответствии с изменениями, происходящими в экономике страны и нормативных документах по управлению проектами; подготовка к практическим занятиям (изучение теоретического материала по темам курса с использованием текстов лекций и рекомендованной литературы, изучение проблемной информации по различным вопросам дисциплины); подготовка к практическим занятиям; подготовка к сдаче экзамена.	ПК-4.1.8 ПК-5.1.3 ПК-3.2.2 ПК-3.2.1 ПК-4.2.1
2	Рынок высокоскоростных транспортных услуг	Лекция 8: Рынок высокоскоростных транспортных услуг: определение и сегментация	ПК-4.1.8
		Лекция 9: Экономические особенности работы скоростных и высокоскоростных железных дорог	ПК-4.1.8
		Практическое занятие 8: Оценка уровня концентрации на рынке	ПК-3.2.1
		Практическое занятие 9: Кейс-задание «Анализ экономической эффективности скоростных пассажирских перевозок в пригородном сообщении»	ПК-2.2.3
		Самостоятельная работа: подготовка и дополнение текстов лекций по темам курса в соответствии с изменениями, происходящими в нормативных документах, регулирующих транспортную отрасль в целом и естественно-монопольный сегмент рынка транспортных услуг, в том числе высокоскоростных; подготовка к практическим занятиям (изучение теоретического материала по темам курса с использованием текстов лекций и рекомендованной литературы, изучение проблемной информации по различным вопросам управления трудовыми ресурсами в транспортной организации); решение расчетных задач; подготовка к сдаче экзамена.	ПК-4.1.8 ПК-3.2.1 ПК-2.2.3
3	Стратегическое и операционное планирование деятельности	Лекция 10. Теоретические и нормативно-правовые основы стратегического планирования	ПК-3.1.2
		Лекция 11. Кейс – долгосрочная программа	ПК-4.1.8

	транспортной организации	развития ОАО «РЖД» до 2025 года	
		Практическое занятие 10,11: Формулирование целей, задач, мероприятий и ключевых показателей эффективности стратегического проекта развития железнодорожного транспорта	ПК-2.2.3
		Самостоятельная работа: подготовка к практическому занятию (изучение теоретического материала по темам курса с использованием текстов лекций и рекомендованной литературы, изучение Долгосрочной программы развития холдинга ОАО «РЖД» до 2025 года; подготовка к сдаче экзамена.	ПК-3.1.2 ПК-4.1.8 ПК-2.2.3
4	Управление трудовыми ресурсами и системы управления мотивацией в транспортной организации	Лекция 12: Управление трудовыми ресурсами в транспортной организации	ПК-2.2.3
		Лекция 13: Система управления мотивацией труда в транспортной организации	ПК-3.2.2
		Практическое занятие 12: Обоснование решений по эффективной организации и использованию трудовых ресурсов в проектной деятельности. План управления командой проекта.	ПК-5.1.3
		Практическое занятие 13: Оценка системы мотивации и стимулирования труда работников транспортной организации	ПК-4.2.1
		Самостоятельная работа: подготовка и дополнение текстов лекций по темам курса в соответствии с изменениями, происходящими в экономике транспорта и нормативных документах по экономике труда; подготовка к практическим занятиям (изучение теоретического материала по темам курса с использованием текстов лекций и рекомендованной литературы, изучение проблемной информации по различным вопросам управления трудовыми ресурсами в транспортной организации); решение расчетных задач.	ПК-2.2.3 ПК-3.2.2 ПК-5.1.3 ПК-4.2.1
5	Управление финансами, контроль и бюджетирование в транспортной организации	Лекция 14: Финансы организации и их место и роль в системе финансовых отношений. Капитал компании. Особенности структуры активов и источников финансирования транспортных организаций	ПК-3.1.2
		Лекция 15: Финансирование воспроизводства основных средств транспортной организации	ПК-4.1.8
		Лекция 16: Анализ и управление оборотным капиталом транспортной организации	ПК-4.1.8
		Практическое занятие 14: Формирование агрегированного баланса транспортной организации. Горизонтальный и вертикальный	ПК-3.2.1

		анализ агрегированного баланса. Выводы по анализу.	
		Практическое занятие 15: Анализ воздействия на динамику стоимости основных средств транспортной организации переоценки и реального движения. Анализ видовой структуры основных средств. Расчет показателей движения и состояния основных средств. Оценка эффективности использования основных средств.	ПК-3.2.2
		Практическое занятие 16: Анализ текущих активов транспортной организации (динамика, структура). Анализ оборачиваемости оборотных средств. Расчет и анализ финансового цикла.	ПК-3.2.1
		Самостоятельная работа: подготовка и дополнение текстов лекций по темам курса в соответствии с изменениями, происходящими в сфере управления финансами, контроля и бюджетирования в транспортной организации; подготовка к практическим занятиям (изучение теоретического материала по темам курса с использованием текстов лекций и рекомендованной литературы, изучение проблемной информации по различным вопросам управления финансами, контроля и бюджетирования в транспортной организации); решение расчетных задач; подготовка к сдаче экзамена.	ПК-3.1.2 ПК-4.1.8 ПК-3.2.1 ПК-3.2.2

5.2. Разделы дисциплины и виды занятий

Таблица 5.2.

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	ПЗ	ЛР	СРС	Всего
1	Основы проектного управления	14	14	-	22	50
2	Рынок высокоскоростных транспортных услуг	4	4	-	6	14
3	Стратегическое и операционное планирование деятельности транспортной организации	4	4	-	6	14
4	Управление трудовыми ресурсами и системы управления мотивацией в транспортной организации	4	4	-	4	12
5	Управление финансами, контроль и бюджетирование в транспортной организации	6	6	-	6	18
	Итого	32	32	-	44	108
Контроль						36
Всего (общая трудоемкость, час.)						144

6. Оценочные материалы для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

Оценочные материалы по дисциплине является неотъемлемой частью рабочей программы и представлены отдельным документом, рассмотренным на заседании кафедры и утвержденным заведующим кафедрой.

7. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Порядок изучения дисциплины следующий:

1. Освоение разделов дисциплины производится в порядке, приведенном в разделе 5 «Содержание и структура дисциплины». Обучающийся должен освоить все разделы дисциплины, используя методические материалы дисциплины, а также учебно-методическое обеспечение, приведенное в разделе 8 рабочей программы.

2. Для формирования компетенций обучающийся должен представить выполненные задания, необходимые для оценки знаний, умений, навыков, предусмотренные текущим контролем успеваемости (см. оценочные материалы по дисциплине).

3. По итогам текущего контроля успеваемости по дисциплине, обучающийся должен пройти промежуточную аттестацию (см. оценочные материалы по дисциплине).

8. Описание материально-технического и учебно-методического обеспечения, необходимого для реализации образовательной программы по дисциплине

8.1. Помещения представляют собой учебные аудитории для проведения учебных занятий, предусмотренных программой магистратуры, укомплектованные специализированной учебной мебелью и оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории: настенным экраном (стационарным или переносным), маркерной доской, мультимедийным проектором (стационарным или переносным).

Все помещения, используемые для проведения учебных занятий и самостоятельной работы, соответствуют действующим санитарным и противопожарным нормам и правилам.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета.

8.2. Университет обеспечен необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в

том числе отечественного производства. В учебном процессе по данной дисциплине применяется следующее программное обеспечение.

Перечень лицензионных программ представлен на внутреннем портале ФГБОУ ВО ПГУПС по адресу <http://eaisu.pgups.edu.mps/info/prog/>

8.3. Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ) к современным профессиональным базам данных:

- Электронная база данных нормативно-правовых документов семейства «КонсультантПлюс»;
- Автоматизированная система правовой информации на железнодорожном транспорте.

8.4 Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ) к информационным справочным системам:

- Электронный каталог научно-технической библиотеки ФГБОУ ВО ПГУПС [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://library.pgups.ru> — Загл. с экрана.;
- Электронно-библиотечная система «Электронное издательство Юрайт» [Электронный ресурс]. Режим доступа: biblio-online.ru— Загл. с экрана.

8.5. Перечень печатных и электронных изданий, используемых в образовательном процессе:

- Федеральный закон "Трудовой кодекс Российской Федерации" от 30.12.2001 N 197-ФЗ
- Закон РФ "О занятости населения в Российской Федерации" от 19.04.1991 N 1032-1
- Федеральный закон "О минимальном размере оплаты труда" от 19.06.2000 N 82-ФЗ
- Федеральный закон "О профессиональных союзах, их правах и гарантиях деятельности" от 12.01.1996 N 10-ФЗ.
- Федеральный закон «О защите конкуренции» от 26.07.2006 № 135-ФЗ
- Федеральный закон «О естественных монополиях» от 17.08.1995 № 147-ФЗ.
- Федеральный закон Российской Федерации от 28 июня 2014 г. № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации».
- Об утверждении транспортной стратегии Российской Федерации на период до 2030 года: распоряжение Правительства РФ от 22 ноября 2008 года №1734-р.
- Федеральный закон Российской Федерации от 28 июня 2014 г. № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации».
- Федеральный закон Российской Федерации от 28 июня 2014 г. № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации».

– Об утверждении стратегии развития железнодорожного транспорта в Российской Федерации до 2030 года: распоряжение Правительства РФ от 17 июня 2008 года №877-р.

– Об утверждении долгосрочной программы развития открытого акционерного общества "Российские железные дороги" до 2025 года: распоряжение Правительства РФ от 19 марта 2019 г. № 466-р.

– Об утверждении долгосрочной программы развития открытого акционерного общества "Российские железные дороги" до 2025 года: распоряжение Правительства РФ от 19 марта 2019 г. № 466-р.

– Гражданский кодекс Российской Федерации: [Электронный ресурс]: федер. закон в 4 ч. – Режим доступа: Консультант плюс.

– Единый корпоративный стандарт финансового планирования и бюджетирования холдинга "Российские Железные Дороги" [Электронный ресурс] : утв. распоряжением ОАО "РЖД" от 31 октября 2012 г. N 2182р - Режим доступа: Консультант Плюс.

– Положение о корпоративной системе оплаты труда работников филиалов и структурных подразделений ОАО «РЖД» [Электронный ресурс], утв. 2 апреля 2013 г. / Правовая система АСПИЖТ.

– Положение о корпоративной системе премирования работников филиалов ОАО «РЖД» [Электронный ресурс], утв. 20 июля 2010 г. / Правовая система АСПИЖТ.

– ГОСТ Р 54869-2011 Проектный менеджмент. Требования к управлению проектом. М.: Стандартинформ, 2012. – 12 с.

– Руководство к Своду знаний по управлению проектами. Project Management Institute (USA). - 6-е изд. - Москва : Олимп-Бизнес, 2017. – 756 с.

– Экономика рынка транспортных услуг: учебное пособие / Н. А. Журавлева ; ФБГОУ ВПО ПГУПС. - Санкт-Петербург: ФБГОУ ВПО ПГУПС, 2015. - 79 с.

– Коваленок Т.П. Управление проектами : учеб. пособие - СПб. : ПГУПС, 2011. - 73 с.

– Троцкий М., Груча Б., Огонек К. Управление проектами [Электронный ресурс] - М.: Финансы и статистика, 2011. - 304 с. - Режим доступа: http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=5370

– Кузнецова, Е. В. Управление портфелем проектов как инструмент реализации корпоративной стратегии : учебник для бакалавриата и магистратуры / Е. В. Кузнецова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 177 с. — (Авторский учебник). — ISBN 978-5-534-07425-3. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://biblio-online.ru/bcode/433975>

– Управление инвестиционными проектами в условиях риска и неопределенности : учебное пособие для бакалавриата и магистратуры / Л. Г. Матвеева, А. Ю. Никитаева, О. А. Чернова, Е. Ф. Щипанов. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 298 с. — (Университеты России). — ISBN 978-5-534-04586-4. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://biblio-online.ru/bcode/437551>

- Спасскова А.Н. Управление проектами: методические указания и задания для практических занятий - СПб.: ФГБОУ ВПО ПГУПС, 2015. - 26 с.
- Управление человеческими ресурсами : учебник для вузов / И. А. Максимцев [и др.] ; под редакцией И. А. Максимцева, Н. А. Горелова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 467 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-99951-8. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://biblio-online.ru/bcode/446580>.
- Буровцев В.В., Мицук И.В., Сельская И.Ю. Государственное регулирование железнодорожного транспорта в период реформирования: учеб. пособие. - М.: ФГБОУ «Учебно-методический центр по образованию на железнодорожном транспорте», 2012. - 288 с.
- Галабурда В.Т., Соколов Ю.И., Королькова Н.В. Управление транспортной системой: учебник / под ред. В.Г. Галабурды. - М.: ФГБОУ "Учебно-методический центр по образованию на железнодорожном транспорте", 2016. - 343 с.
- Стратегическое управление на железнодорожном транспорте: учеб. пособие / СМ. Бабан, Г.В. Бубнова, В.А. Гиричева и др.; под ред. Г.В. Бубновой, Л.П. Левицкой. - М.: ФГБОУ "Учебно-методический центр по образованию на железнодорожном транспорте", 2013. - 341 с.
- Талдыкин В.П. Экономика отрасли: учеб. пособие. - М.: ФГБОУ "Учебно-методический центр по образованию на железнодорожном транспорте", 2016. - 544 с.
- Бюджетирование на железнодорожном транспорте: учеб. пособие. – М.: Учебно-методический центр по образованию на железнодорожном транспорте, 2014. – 291 с.
- Лякина М.А., Спасскова А.Н. Система финансового управления операционной и проектной деятельностью транспортной организации: Учеб. пособие.- СПб.: ФГБОУ ВО ПГУПС, 2019. – 120с.
- Финансы [Текст]: учебник для академического бакалавриата: для студентов высших учебных заведений, обучающихся по экономическим направлениям и специальностям / под ред.: М. В. Романовского, Н. Г. Ивановой ; С.-Петерб. гос. экон. ун-т. - 5-е изд., перераб. и доп. - Москва : Юрайт, 2015. - 554 с.: рис., табл. - (Бакалавр. Академический курс). - ISBN 978-5-9916-4385-6. - ISBN 978-5-9692-1627-3

8.6. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», используемых в образовательном процессе:

1. Личный кабинет ЭИОС [Электронный ресурс]. – URL: my.pgups.ru – Режим доступа: для авториз.пользователей; 2. Правовая система КонсультантПлюс. – <http://www.consultant.ru/>
2. Электронная информационно-образовательная среда. [Электронный ресурс]. – URL: <http://sdo.pgups.ru> – Режим доступа: для авториз.пользователей
3. Правовая система КонсультантПлюс. – <http://www.consultant.ru/>

4. Федеральная служба государственной статистики РФ: портал. - Режим доступа: <http://www.gks.ru>

5. Электронно-библиографическая система ЛАНЬ [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://e.lanbook.com/books> - Загл. с экрана

6. Электронная библиотека онлайн «Единое окно к образовательным ресурсам» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://window.edu.ru>, свободный – Загл. с экрана

7. Электронно-библиотечная система ibooks.ru [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://ibooks.ru> – Загл. с экрана

8. Научная электронная библиотека eLIBRARY. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http:// elibrary.ru/](http://elibrary.ru/) свободный

Разработчик рабочей программы,

доцент

«20» января 2026 г.

_____ Ю.В. Егоров